

# Leur travail a du sens...

Portrait d'entreprise de l'économie sociale et solidaire du pays de Rennes

## H2C Conseil

Après 7 ans d'exercice en SARL, l'entreprise H2C Conseil s'est transformée en SCOP (société coopérative de production). Pour Jean-Philippe, fondateur de cette société spécialisée dans les services informatiques, ce changement juridique a permis de mettre noir sur blanc sa vision du travail : coopératif et humain avant tout.



© Patrice Normand / TempsMachine

### Dénouer les fils !

Pour rendre service, fréquenter des domaines qui l'intéressent (comme l'architecture ou le graphisme) et donner à l'informatique la place qui lui revient (celle d'un outil, dont il faut s'occuper mais qui est au service d'un projet, d'une structure), Jean-Philippe a décidé en 2003 de créer H2C, entreprise de conseil en informatique.

« On travaille avec tout type d'entreprise explique-t-il, mais c'est vrai qu'on est souvent amenés à rencontrer des architectes, des

designers ou des graphistes qui traditionnellement travaillent sur Mac. Et je reconnais que ça m'arrange, ce sont des univers professionnels qui me plaisent beaucoup ! »

Passionné d'Apple à une époque où la petite pomme n'avait pas encore conquis le reste du monde, il explique ce choix par son amour « des choses qui marchent » - comprendre : des systèmes d'exploitation plus fiables et plus solides que ceux des PC - ainsi que son intérêt pour l'esthétique : les ordinateurs (et plus largement les écrans...) font par-

tie de notre environnement quotidien, s'ils peuvent être beaux, attrayants, agréables, c'est toujours ça de gagné !

### Le choix de la coopération

Depuis 2003, l'entreprise a un peu changé. Deux personnes sont arrivées pour étoffer l'équipe - Emmanuel Legrand en 2006 et Sophie Boulais depuis peu - et la société est passée sous statut Scop. Un choix logique pour Jean-Philippe : « Pour moi, passer en Scop c'était une manière d'entériner juridiquement un fonc-

tionnement qui existait déjà ici, sur le partage des décisions et des responsabilités notamment. » Emmanuel apprécie lui aussi de travailler en Scop, une manière pour lui de répartir équitablement le fruit du travail : « La différence avec une entreprise classique, c'est qu'on ne travaille pas pour un investisseur. Ici, il y a une juste répartition des bénéfices entre les salariés. On sait qu'on travaille pour nous. Et quelle part, ça nous engage aussi dans notre travail, on est vraiment responsable de ce que l'on fait. »

Ce choix politique se traduit aussi dans la relation à leurs clients, et pourrait se résumer ainsi : permet-

tre aux usagers de regarder leurs ordinateurs autrement que comme des boîtes noires magiques et mystérieuses, qui fonctionnent quand elles le veulent. Leur mode d'intervention favori prend la forme d'abonnements et de rendez-vous réguliers, pour affirmer aussi que celui qui veut voyager loin ménage sa machine... « On fait de la prestation de services. Le mot « service » veut bien dire qu'on est là pour rendre un service, pas pour vendre à tout prix quelque chose qui ne conviendra pas au client. »

### L'idéal est réel

Pour eux, l'économie sociale et

solidaire, « c'est d'abord le fait de travailler pour rendre service plutôt que pour faire de l'argent ». Un choix économique fort, qui dit l'envie de traduire dans son bilan et son budget des convictions et des idées, qui réaffirme aussi que la sphère économique est subordonnée à des choix politiques plutôt qu'elle ne les gouverne... Tout en discrétion, H2C martèle et fait vivre des idées fortes - et si l'économie sociale et solidaire, c'était tout simplement de donner du sens à son travail ? « Pour nous, la SCOP n'est pas un idéal, c'est le réel puisqu'on le vit tous les jours ! »

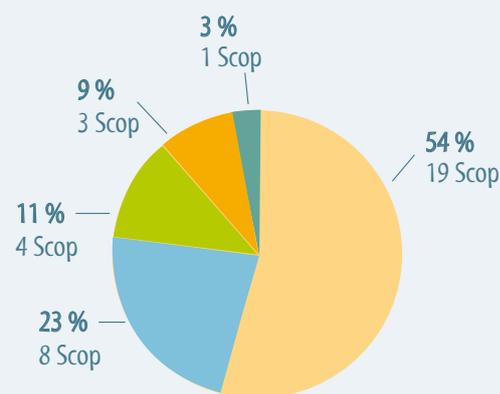
Les Scop sont présentes dans tous les métiers, y compris les plus innovants comme les biotechnologies, l'édition de logiciels, le conseil en innovation et connaissent un développement régulier en France depuis plus de quinze ans. Le réseau des Scop, organisé au niveau régional et national, soutient et aide les salariés à créer leur Scop (par transmission, reprise ou création ex nihilo) et à survivre sur le marché. Le réseau des Scop de l'Ouest, lieu d'échanges, d'animation et d'information accompagne toutes les Scop de l'Ouest, mais aussi les créateurs et repreneurs d'entreprise et travaille avec les réseaux de la création et la reprise d'entreprises. Le réseau des Scop invite régulièrement les dirigeants, les associés pour partager expériences, réflexions et projets.

### Les chiffres 2011 des Scop du Pays de Rennes :

- > 35 SCOP
- > 439 emplois
- > 290 sociétaires

### Poids et volume des secteurs d'activités SCOP du Pays de Rennes :

- Services intellectuels et culturels
- BTP
- Services matériels
- Commerce et restauration
- Industrie



### Un film :

« *Entre nos mains* » de Mariana Otero - 2010 - France Durée : 1h28

Pour sauver leur emploi, des femmes décident de reprendre le pouvoir dans leur entreprise de lingerie en créant une coopérative. Au gré des épreuves et des rebondissements, elles découvrent avec bonheur et humour la force du collectif, de la solidarité et une nouvelle liberté.



Forum de la Rocade - Alpha 5  
40, rue du Bignon  
35510 CESSON-SÉVIGNÉ  
09 51 11 71 96  
[www.h2c-conseil.com](http://www.h2c-conseil.com)



URSCOP  
7 rue Armand Herpin Lacroix  
CS 73902 - 35039 Rennes Cedex  
02 99 35 19 00  
urouest@scop.coop  
[www.les-scop-ouest.coop](http://www.les-scop-ouest.coop)



Pôle de développement de l'économie sociale et solidaire du Pays de Rennes

Espace Anne de Bretagne  
15 rue Martenot - 35 000 RENNES  
02 99 26 34 60  
reso@resosolidaire.org  
[www.resosolidaire.org](http://www.resosolidaire.org)