

L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN PAYS DE RENNES [2010 - 2015]

structuration et développement



- DÉVELOPPER L'EMPLOI ET L'ENTREPRENEURIAT ESS
- CONDUIRE DES PROJETS COLLECTIFS ENTRE STRUCTURES
- DÉVELOPPER UNE CULTURE ESS

 **RÉSOLIDAIRE**

Pôle de développement de l'économie sociale et solidaire du Pays de Rennes

DÉVELOPPER L'EMPLOI ET L'ENTREPRENEURIAT ESS

... c'est soutenir la création d'activités économiques !

ANIMATION TERRITORIALE

► Un espace pour tous

Pour informer sur l'ESS, Réso solidaire accueille, oriente, met en réseau : permanence hebdomadaire, accueil, centre de ressources documentaires sur l'ESS, "Apéro Réso"... Des accueils destinés aux personnes en recherche d'emploi, aux porteurs de projets, aux citoyens...



500 personnes accueillies

Près de 1/2 sont des porteurs d'idée/porteurs de projet, et près de 1/3 des personnes en recherche d'emploi.

► Un vivier de compétences

Pour que les « futurs professionnels de l'ESS » se familiarisent avec le territoire et rejoignent une dynamique collective, Réso solidaire anime les ateliers "Rencontres et compétences" : espace de rencontres actif une fois par mois pour partager des compétences, faire émerger des idées, envisager un projet professionnel. Des ateliers, des petits déjeuners, des formations qui émanent des dynamiques du groupe et qui favorisent l'insertion professionnelle.



300 personnes participantes et impliquées*

plus des 3/4 des personnes recherchent un emploi localement.

En coopération avec Les Ecosolies

► Des réseaux pour salariés et dirigeants

Entre salariés uniques ou entre dirigeants d'associations, de coopératives ou de mutuelles, les interactions se font rares. Pour rencontrer leurs pairs, partager leurs expériences sur des problématiques communes - fonctions, pratiques, postures, etc. - et créer des liens, Réso solidaire a mis en place des « petits-dèj » et des « repas réseaux ». Cette action, en sommeil depuis 2015, évoluera dans les prochains mois.



140 participants

IMPULSION/EXPERIMENTATION - DÉVELOPPEMENT/INNOVATION SOCIALE

► Des formations liées aux besoins repérés des structures

Interlocuteurs de leur territoire, les acteurs ESS doivent être en capacité de répondre aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux de leurs marchés. Réso solidaire leur propose des formations et des ateliers pour les aider à appréhender des démarches spécifiques.

Exemples :

- Comprendre les marchés publics,
- Trouver des ressources auprès des fondations et fonds de dotations,

- Mesurer l'utilité sociale en la valorisant dans sa comptabilité,
- Partager des programmes de formations au niveau du bassin d'emploi de Rennes



120 structures formées

En coopération avec Laurent Ghekiere, membre fondateur du collectif SSIG/représentant auprès de l'Union Européenne, Rennes Métropole, l'Uniopss, l'Observatoire Régional de l'ESS, Cafex, Cerise scop, BRAS et Vallons Solidaires...

► Des formations « discrimination à l'embauche » NOUVEAUTÉ 2015

Pour les structures employeuses de l'ESS comme pour les personnes en recherche d'emploi en ESS, la question de la discrimination à l'embauche se pose. Réso solidaire se propose de guider les recruteurs et les "futurs recrutés". Formation mise en place début 2016.

En partenariat avec Rennes Métropole

En lien avec le groupe « Rencontres et compétences » de Réso solidaire

Des formations "Valoriser ses compétences pour travailler dans l'ESS"

Pour permettre aux futurs salariés ou entrepreneurs de mettre leurs compétences au service du territoire et de l'ESS, Réso solidaire propose des ateliers aux personnes en recherche d'emploi ou construction d'un projet d'entreprise.



En coopération avec Horizons solidaires, pôle de développement de l'ESS du pays de St Malo. En lien avec le groupe "Rencontres et compétences" de Réso solidaire

Des rencontres pour traiter de l'emploi dans l'ESS

NOUVEAUTÉ 2015

Pour éclaircir les mobilités possibles dans le monde du travail (mobilités sectorielles, territoriales, internationales), Réso solidaire a développé des "petits déjeuners' mobilités" avec des professionnels du bassin d'emploi Rennais.



*En coopération avec la MEIF
En lien avec le groupe "Rencontres et compétences" de Réso solidaire*

Des journées sur l'entrepreneuriat ESS

Pour faire découvrir des expériences et des parcours d'entrepreneurs à des personnes avec une idée ou un projet de création d'activité ESS, des journées porte-ouvertes et rencontres sont organisées par Réso solidaire à la Pépinière d'émergence de projet ESS.



En lien avec La Pépinière d'émergence de projet ESS et le groupe « Rencontres et compétences » de Réso solidaire

GESTION ET PORTAGE

Des pépinières d'activités ESS

Les projets ont de meilleures chances de voir le jour s'ils sont initiés dans un contexte favorable. Pour faciliter la mise en réseau, le partage d'expériences et l'accès à des ressources matérielles, documentaires et techniques, deux pépinières sont réservées aux porteurs de projets ESS, à Rennes et à Langouët (Communauté de communes du Val d'Ille). Réso solidaire gère la Pépinière d'émergence de projet de l'ESS, située à La Maison de l'ESS à Rennes, qui accueille 4 projets simultanément pour une période d'un an.

Quelques projets de La Pépinière :

- Enercoop - énergie renouvelable (trophée Breton 2015 du développement durable)
- Questions d'égalité - formation/intervention sur l'égalité hommes/femmes
- Garage solidaire - chantier d'insertion
- Eko Synergies - groupement d'achats responsables
- Breizh Phenix - économie circulaire (trophée Breton 2015 du développement durable)
- Démozamau - intervention/événements en musiques urbaines
- CORLAB - coordination régionale des radios associatives bretonnes



une **15aine** de projets hébergés
plus de **90%** des porteurs d'idée ou de projet ont créé une activité économique.

En coopération avec le Département d'Ille & Vilaine et la Communauté de communes du Val d'Ille

Le dispositif local d'accompagnement - DLA

Les organisations d'utilité sociale jouent un rôle moteur dans l'économie locale en créant activités et emplois. Pour renforcer cette dynamique et pérenniser leur

développement, Réso solidaire intervient en tant que porteur du DLA en pays de Rennes. L'accompagnement concerne essentiellement le projet de la structure, son organisation interne, la mutualisation, la consolidation stratégique, l'utilité sociale, le management et la communication.



Plus de **190** structures accompagnées

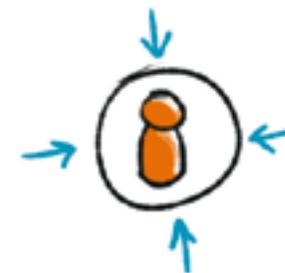
Les clauses sociales

« Facilitateur de clauses sociales » est un nouveau métier dont l'objet est de faire inscrire l'insertion professionnelle des personnes éloignées de l'emploi dans les clauses des marchés publics. Portés par Réso solidaire pour le compte de la MEIF dans le cadre du programme co-financé par l'Union Européenne, « Guichet Unique - Atout Clauses », trois facilitateurs interviennent auprès des entreprises sur le territoire de Rennes Métropole.



Plus de **2000** personnes impactées

En coopération avec la Maison de l'Emploi, de l'Insertion et de la Formation du Bassin de Rennes - MEIF



CONDUIRE DES PROJETS COLLECTIFS ENTRE STRUCTURES

... c'est favoriser l'innovation sur le pays de Rennes !

ANIMATION TERRITORIALE

► De l'interconnaissance avant d'aller plus loin ensemble

Pour développer des actions en partenariats, pour créer des projets innovants, pour se lancer dans une expérimentation, il est nécessaire de favoriser l'interconnaissance et la mise en réseau.

Réso solidaire organise régulièrement des rencontres et des échanges entre structures avant d'imaginer ensemble aller plus loin.

Exemples :

- La posture d'accompagnant
- Les jardins partagés sur Rennes
- L'immeuble Le Quadri – quartier du Blosne à Rennes
- La loi ESS
- Startijenn – Catalyseur d'Innovations sociales



Plus de **100** structures participantes

► Des rencontres locales ESS

Pour faire connaître l'ESS, ses outils, ses services...Réso solidaire organise plusieurs fois par an des rencontres avec en général l'appui d'un intervenant.

Quelques thèmes abordés :

- Programme d'Investissement d'Avenir ESS
- Transformation d'une association en SCOP - SCIC

- Bilan sur la programmation des fonds européens en Bretagne (2011/2014)
- Mécénat
- Service d'Intérêt Economique Général
- Post-accompagnement DLA



Plus de **500** participants

► Une mutualisation renforcée sur le bassin d'emploi et de vie de Rennes

Avec les pôles de développement de l'ESS des pays de Vallons de Vilaine et de Brocéliande, Réso solidaire s'engage dans une démarche de mutualisation-fusion à l'échelle du bassin d'emploi et de vie de Rennes pour un développement de l'ESS plus efficient.

En coopération avec Vallons solidaires et Brocéliande Richesses Associatives - BRAS

IMPULSION/EXPERIMENTATION - DÉVELOPPEMENT/INNOVATION SOCIALE

► Des partenariats dynamiques sur le territoire

Pour renforcer les initiatives sur le territoire, Réso solidaire propose aux acteurs en recherche de ressources de découvrir les possibilités de partenariats – mécénat, parrainages, etc. - compatibles avec leurs projets et avec leurs valeurs.

Exemples :

- Deux sessions de recherche-actions de 6 à 8 mois pour appréhender les partenariats entreprises/associations.
- Un "Pich-dating" pour faire se rencontrer entreprises et associations.



33 structures participantes

En coopération avec le Département d'Ille & Vilaine et Frédéric Primault du cabinet Partenarial, l'association Court Métranges et le DLA

► La mutualisation d'espaces de réunion

De nombreuses structures de l'ESS disposent, au sein de leurs locaux, d'une salle de réunion qui peut être prêtée. À Rennes, Réso solidaire facilite leur référencement. Ce service de prêt ponctuel de salles « par et pour les structures de l'ESS » fonctionne via www.carte-ouverte.org. Cette action, en sommeil depuis 2015, évoluera dans les prochains mois.

En coopération avec la Maison de la Consommation et de l'Environnement - MCE

🔥 L'achat groupé et les conseils en achats responsables

Réso solidaire a participé à la réflexion engagée par des structures et fédérations d'éducation populaire rennaises pour mutualiser des achats. Après une période d'expérimentation, ce projet collectif, « €ko Synergies », s'est enrichi d'un service de conseil en achats responsables et de sensibilisation au développement durable.

En coopération avec le Groupement d'employeurs de l'ESS - Gedes35, l'Association Rennaise des Centres Sociaux - ARCS et la Fédération des Centres Sociaux et Socioculturels de Bretagne - FCSB

🔥 La mutualisation d'outils et de compétences dans le secteur de la petite enfance

Crèches et haltes-garderies, gérées par des associations, font face aux mêmes enjeux quotidiens. Réso solidaire a accompagné la création d'une plateforme de gestion dédiée à la petite enfance, « La Grande Ourse », afin de favoriser l'interconnaissance et la mutualisation d'outils et de compétences. Cette action, en sommeil depuis 2014, évoluera dans les prochains mois.

En coopération avec le Groupement d'employeurs de l'ESS - Gedes35, Familles Rurales, l'ADMR et l'ASFAD

🔥 Startijenn, catalyseur d'Innovation Sociale et d'ESS

NOUVEAUTÉ 2015

Afin de développer significativement la création d'entreprises innovantes à finalité sociale sur le territoire, Réso solidaire oeuvre à la création de « Startijenn », outil coopératif pour encourager les initiatives, sécuriser les projets et augmenter l'impact

social des créations d'entreprises. Ce projet, concentré sur les innovations sociales et l'ESS, consiste à créer au sein d'un même espace, un service d'émergence, une plateforme d'Innovation Sociale et un incubateur d'entreprise d'ESS.

Réso solidaire porte l'étude de préfiguration - 2015

En coopération avec Rennes Métropole, le Département d'Ille & Vilaine, la Région Bretagne, l'Etat et la Chambre Régionale de l'ESS Bretagne - CRESS

🔥 Le Quadri, un immeuble ESS dédié aux innovations économiques, sociales et environnementales

En lien avec des acteurs et institutions de l'ESS, Réso solidaire a initié et accompagne la réalisation du « Quadri », projet immobilier innovant faisant converger en un même lieu commerces, services et bureaux dans le quartier du Blosne à Rennes. Cet espace favorisera les synergies entre ses différents occupants et les habitants du quartier. Il augmentera la visibilité de l'ESS.



Prévision **180** emplois et **20** structures ESS et IS regroupées dans **5000**m² de bureaux et commerces

Réso solidaire est animateur du projet mené en lien avec les futurs occupants, les collectivités, les investisseurs, les habitants et les acteurs du quartier du Blosne.

En coopération avec la Coop de Construction et l'agence d'architectes « l'Atelier du Canal »

🔥 Le PTCE pour l'innovation sociale, la construction durable et l'économie circulaire

NOUVEAUTÉ 2015

Pour développer les relations, les coopérations, les expérimentations sur le territoire de Rennes Métropole, entre les acteurs de l'ESS, de l'innovation sociale, de la

construction durable et de l'économie circulaire, Réso solidaire a répondu à l'appel à projet "pôle territorial de coopération économique".

Réso solidaire chef de file.

En coopération avec Rennes Métropole, Ecoorigin - cluster d'éco-activités, l'École des Métiers de l'Environnement - EME et les Universités de Rennes.

🔥 Une maison pour l'ESS

L'isolement ? Une situation aux antipodes des valeurs de l'ESS ! Avec le Département d'Ille & Vilaine, Réso solidaire a initié le projet de réunir dans un espace partagé acteurs, structures et réseaux de l'ESS. La Maison de l'économie sociale et solidaire a vu le jour en 2011 et a été inaugurée en janvier 2013 par Benoît Hamon, alors Ministre de l'économie sociale et solidaire.



Une **15^{aine}** de structures ESS regroupées
Plus de **50** emplois

En coopération avec le Département d'Ille & Vilaine



Le développement des pratiques collaboratives

Réso solidaire participe au programme de recherche-action Domino qui a pour objet de travailler sur le déclenchement, l'accompagnement et la pérennisation des pratiques collaboratives durables par les collectivités. Rennes Métropole est un territoire pilote.



4 territoires pilotes sur l'ouest de la France, pays de Morlaix, pays de Redon - Bretagne Sud, pays de Chateaubriant et Rennes Métropole

En partenariat avec Colporteur, Adess pays de Brest, Télécom Bretagne, Ademe, Université de Rennes 2, Ecole des Mines de Nantes, Université de Nantes, Fing

Des coopérations avec les collectivités

Les projets en lien avec les besoins repérés, font l'objet d'une concertation ou de coopérations avec les collectivités du territoire.

Exemples :

- La jeunesse et l'inscription de Réso solidaire dans le plan quartier avec la Ville de Rennes.
- Des projets d'orientation professionnelle ESS avec la MEIF.
- La commande publique avec Rennes Métropole.
- La création d'entreprises ESS avec la Communauté de communes du Val d'Ille.
- Le SIEG petite enfance avec la Communauté de communes du Pays d'Aubigné.
- Le Mécénat et la Pépinière d'émergence de projets ESS de Rennes avec le Département d'Ille & Vilaine.
- La mutualisation dans les services à la personne et la formation avec la Région Bretagne.



une **10**aine de collectivités sont partenaires

GESTION ET PORTAGE

La coopération au-delà des frontières – projets européens Interreg

La notion d'ESS et son organisation diffèrent de part et d'autre de la Manche. Réso solidaire s'est engagé dans une démarche interculturelle afin de partager expériences, pratiques et idées novatrices avec des structures britanniques de Southampton et Exeter.

Les projets interrégionaux ont donné lieu à des visites, conférences, échanges de savoir-faire, formations et à la réalisation d'outils d'information et de pratiques.

2 projets :

- « Part3Sec » pour mieux connaître l'ESS des deux côtés de La Manche
- « Impact&ValuESS » pour améliorer l'accès à et la diversification des ressources dans l'ESS en favorisant le développement de partenariats (valorisation de l'impact et de l'utilité sociale des structures ESS)



près de **150** participants

Réso solidaire partenaire et chef de file
En coopération avec l'ADESS pays de Brest - Pôle de développement de l'ESS, Hampshire Economic Partnership et South West Forum

Coordination innovante dans les services à la personne

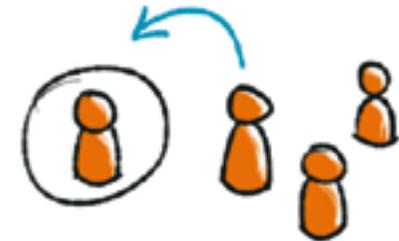
Pour créer un environnement propice au développement du secteur des services à la personne, Réso solidaire a mené des actions innovantes de coordination.

Elles ont porté sur l'amélioration des conditions de travail des salariés et de la qualité des services pour les usagers, sur la diversification de ces services et sur la garantie d'une égalité d'accès pour tous.



une **10**aine de structures

Réso solidaire a répondu à l'appel à projet de la Région Bretagne, En coopération avec la Maison de l'Emploi de l'Insertion et de la Formation du Bassin de Rennes - MEIF, le Conseil de Développement Economique et Social du pays et de l'agglomération de Rennes - Codespar, et un collectif de 9 structures employeuses du secteur des services à la personne



DÉVELOPPER UNE CULTURE ESS

... c'est sensibiliser les citoyens, les élus, les acteurs économiques, environnementaux et sociaux !

ANIMATION TERRITORIALE

La promotion de l'ESS

L'économie sociale et solidaire représente une part conséquente de l'emploi et fait partie du quotidien de tous. Pour en accroître la visibilité, Réso solidaire diffuse des informations tout au long de l'année auprès de salariés et bénévoles, de partenaires et de citoyens curieux : programmes, newsletters et actualités.

- ▀ lettre d'info mensuelle
- ▀ site internet, Facebook et blog ESSICI
- ▀ programmes trimestriels ou annuels
- ▀ plaquette institutionnelle "Dynamiques et actions"



plus de **2000** contacts/mois

Le Mois de l'ESS - Novembre

Pour informer sur l'ESS et son développement auprès des porteurs de projets, des structures de l'ESS, des partenaires, Réso solidaire anime et participe chaque année à des actions ESS sur le pays de Rennes pendant le mois de novembre.



4 à 6 évènements organisés ou co-organisés par Réso solidaire chaque année

Des projets porteurs de sens : des entreprises ESS et des parcours de vies

Pour faire découvrir et comprendre l'ESS, Réso solidaire tisse des liens et sensibilise un large public à la diversité

et à son impact territorial : portraits écrits, audio, visites d'entreprises... Des mots, des images et des rencontres autour de projets et des personnes qui les portent et les font vivre.

Exemples :

- ▀ Des visites d'entreprises ESS en pays de Rennes
- ▀ Des portraits de structures
- ▀ Des témoignages d'acteurs de l'ESS "parcours de vies, professionnels et personnels"



Une **20aine** d'acteurs interviewés

Plus de **250** personnes présentes lors des visites et témoignages

En coopération avec les acteurs ESS du territoire et L'Exploratoire

Des formations auprès des jeunes

Pour sensibiliser et éduquer à l'ESS les jeunes encore en formation, Réso solidaire intervient régulièrement dans des établissements et des structures.

Exemples :

- ▀ Askoria - Bruz – filière Educateur de jeunes enfants 1ère et 2nde année
- ▀ Collège Rosa Parks – Rennes-Villejean – 3ème , classe entreprise
- ▀ Sciences Po – Rennes – promo d'étudiants
- ▀ Groupe St Exupéry - Rennes – formation pro
- ▀ La Ligue de l'enseignement 35 – Service civique.



200 jeunes/an sensibilisés

Des interventions à la demande

Pour sensibiliser à l'ESS, Réso solidaire répond à différentes demandes sur le territoire :

- ▀ Enseignants, écoles, universités
- ▀ Adhérents ou futurs adhérents
- ▀ Groupes d'étudiants sur des projets d'ESS



Une **10aine** d'interventions/an

Plus de **300** personnes sensibilisées

IMPULSION/EXPERIMENTATION - DÉVELOPPEMENT/INNOVATION SOCIALE

Des coopératives jeunesse de services - CJS

Pour initier des jeunes à l'entrepreneuriat collectif, ce projet éducatif dure le temps d'un été. Les jeunes de 16 à 18 ans proposent divers services aux habitants, entreprises et collectivités.

Aujourd'hui, 3 CJS fonctionnent chaque été à Rennes sur les quartiers de Maurepas-La Bellangerais, Le Blosne-Bréquigny et Villejean-Beauregard avec des jeunes de Rennes et des communes limitrophes (St Jacques de la Lande, Pacé, ...).



45 jeunes de 16 à 18 ans chaque année
75 clients (particuliers, entreprises, collectivités)

Une **30aine** de personnes/organismes au sein des comités locaux (institutions, entreprises/entrepreneurs, collectivités, acteurs jeunesse...)

En coopération avec Coopérer Pour Entreprendre et la CAE Elan créateur, Réso solidaire anime les comités locaux des CJS du pays de Rennes. Réso solidaire a créé la première CJS de France à Rennes dans le quartier de Maurepas en 2013.

DÉVELOPPER L'ESS EN PAYS DE RENNES

- L'économie sociale et solidaire est le mouvement social et économique que constituent les entreprises qui se réfèrent, dans leurs statuts et dans leurs pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat s'appuyant sur une propriété et une gouvernance collective, se revendiquant de valeurs de solidarité, de démocratie et d'émancipation de la personne.
- Elle apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente, une autre façon de faire de l'économie soucieuse de ses responsabilités sociétales, du partage des richesses qu'elle produit, de la qualité des emplois qu'elle crée, de l'implication des citoyens dans le pilotage des projets ...
- Historiquement composée d'associations, de coopératives et de mutuelles qui en constituent encore aujourd'hui l'ossature, l'ESS s'est élargie à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique (IAE), et entreprises adaptées... et, plus récemment, l'entrepreneuriat social¹.
- Elle est aujourd'hui présente dans l'ensemble des secteurs d'activité depuis les services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment .

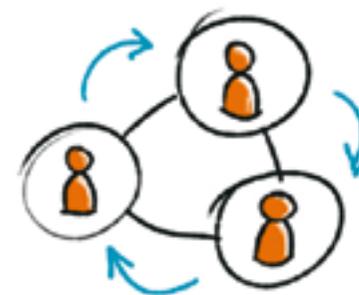
L'ESS représente à ce jour **11,6** % des emplois du pays de Rennes, soit **27 000** emplois ².

- Depuis 2009, Réso solidaire agit en faveur du développement de l'économie sociale et solidaire en pays de Rennes. Espace de rencontres, de compétences et de projets, il regroupe des associations, coopératives, mutuelles, entreprises, citoyens et collectivités territoriales.
- Réso solidaire accompagne le développement de l'ESS en créant des conditions favorables à l'innovation sociale et à l'emploi, en mutualisant ressources et pratiques, en engageant et en soutenant les démarches citoyennes, participatives et entrepreneuriales.
- Réso solidaire innove dans sa propre gouvernance : organisation en 3 collèges - compétences, acteurs et territoires -, postes d'administrateurs réservés à des salariés, classification et pondération des pouvoirs des membres lors des votes en assemblée générale, limitation à deux mandats de trois ans pour les administrateurs.

¹ Loi ESS du 31 juillet 2014

² Source : Observatoire Régional de l'ESS en Bretagne, données INSEE CLAP 2013

Pour l'ensemble du document : les nombres cités s'entendent sur 3, 4 ou 5 ans selon la date de mise en place de l'action.



RÉSO
solidaire

Pôle de développement de l'économie sociale et solidaire du Pays de Rennes

MAISON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

15 RUE MARTENOT
35 000 RENNES

02 99 26 34 60
RESO@RESOSOLIDAIRE.ORG

FACEBOOK/RÉSO SOLIDAIRE
BLOG.ESSICI.WORDPRESS.COM

WWW.RESOSOLIDAIRE.ORG

DIRECTION DE LA PUBLICATION **RÉSO SOLIDAIRE**
GRAPHISME ELSA BAUDON - ELLLSA.COM
PHOTOGRAPHIES GWENDAL LE FLEM

Création novembre 2015

