

Dynamiques collectives

Comment faire ensemble, coopérer ? En 2009, Réso Solidaire a mené 3 temps forts sur le sujet :

- Le premier a consisté à organiser une série de petit-déjeuners sur la zone de la Donelière avec les acteurs et structures de l'ESS de ce quartier.
- Ensuite, il a été mis en place un groupe sur les échanges réciproques. Parti au départ des systèmes d'échange locaux (SEL) et de réflexions proches, le groupe s'est ensuite élargi en même temps que sa réflexion. Une dizaine de personnes et structures nourrissent les différents échanges au sein de ce groupe.
- Réso Solidaire a également participé activement à la coordination des pôles ESS en Bretagne. Au delà des réunions régionales (2 en 2009), Réso Solidaire a participé aux groupes de travail sur l'évaluation ainsi que sur les portraits de territoire.

Favoriser la structuration

Parmi les priorités figurant dans l'étude de préfiguration, la structuration de l'ESS ainsi que le renforcement des capacités financières étaient en bonnes places.

Ainsi, un groupe de travail s'est constitué autour de la mutualisation des locaux et a lancé une réflexion à deux niveaux :

- la mise à disposition ponctuelle de salles de réunion ou de bureau au sein des structures existantes,
- l'achat commun de locaux pour créer un pôle ESS permettant une mutualisation de moyens, de projets et d'initiatives.

Pour ce deuxième point, l'idée de ce groupe, au delà de l'achat en commun, est de créer un outil financier permettant de faciliter l'investissement immobilier en croisant différents financements.

Développer les ressources en financement

Réso Solidaire a participé à la rencontre organisée par le Codespar autour du mécénat le 07 Décembre 2009 et il a été projeté que Réso Solidaire reprendra la suite du Codespar sur ce dossier en 2010.

Introduction

Créer un Pôle de Développement de l'Economie Sociale et Solidaire est un vaste chantier. Et comme pour tout chantier, il faut commencer par construire les fondations. Et pour un Pôle ESS, construire les fondations, c'est multiplier les rencontres, observer, écouter, sentir les besoins. C'est donc du temps avant des actions, de l'humain avant des chiffres.

2009 pour Réso Solidaire a été l'année de la création. Une année un peu particulière puisqu'après une mobilisation importante des acteurs de l'ESS du Pays pour l'étude de préfiguration, des salariés ont pris la relève de l'animation. Mais il n'est pas toujours simple de transmettre un projet et aussi de trouver sa place parmi les multiples pistes d'un Pôle ESS en construction.

Il y a donc eu des arrivées et aussi des départs. Ce premier rapport d'activité retrace donc la première année d'existence de Réso Solidaire, Pôle de Développement de l'Economie Sociale et Solidaire du Pays de Rennes.

Création et démarrage

Fruit d'un long travail de concertation et de maturation, et après une étude de faisabilité menée en 2008, le Pôle de Développement de l'Economie Sociale et Solidaire du Pays de Rennes est né le 02 Mars 2009 à Langouët sous la forme associative. Il a été nommé Réso Solidaire.

Une cinquantaine de personnes, acteurs et individus de l'ESS et aussi représentants de Collectivités, étaient présentes à l'Assemblée Générale de création, dont 24 deviennent dans la foulée membres de l'association Réso Solidaire.

L'Assemblée Générale a élu un Conseil d'Administration de 13 personnes conformément aux statuts. Le CA est représentatif de la diversité de l'Economie Sociale et Solidaire sur le Pays de Rennes : mutuelles, associations, coopératives, de toutes tailles et de thématiques variées, ainsi que des individus engagés.

Ce nouveau CA a lui-même élu un bureau de 4 personnes sous la présidence de Laurent Prieur. Ce bureau s'est chargé de toutes les démarches administratives liées à la création d'une association : dépôts des statuts, ouverture d'un compte bancaire au Crédit Coopératif,...

Un certain nombre de groupe de travail s'est constitué au sein du CA :

- Financement de Réso Solidaire, avec la rencontre de tous les partenaires financiers pour finaliser les demandes de subventions et les conventions,
- Protocoles de coopération, pour préciser les modalités de coopérations à construire avec les autres partenaires (Codespar, autres Pôles ESS du département,...)
- Recrutement, pour définir les profils de poste et recruter le coordinateur puis la chargée de mission.

Ces groupes, surtout le dernier, ont mobilisé une part importante de l'activité du CA jusqu'à juin 2009, date d'arrivée du coordinateur.

Pierre Marie Cellier a donc été recruté au poste de Coordonnateur de Réso Solidaire. Ses premières missions ont consisté à installer Réso Solidaire : rencontres avec les administrateurs, les financeurs, les partenaires, recherche de locaux qui a permis de trouver un bureau dans des locaux partagés de l'APRAS dans le quartier du Blosne, lancement des premiers outils et actions (voir ci-après). Il a aussi fallu finaliser les dossiers de financement, installer le téléphone, gérer administratif lié à la création, ... en bref, assurer le démarrage.

Puis est venue en Octobre le recrutement de Fanny Enault comme Chargée de mission. L'équipe de Réso Solidaire était constituée.

Au delà de l'activité des salariés, la vie associative de Réso Solidaire en 2009, c'est 4 réunions du CA, 5 réunions de bureau, une dizaine de réunions de travail et plusieurs litres de café et de thé, équitables bien sûr!

Pour cette année de création, l'énergie des bénévoles a surtout été investie dans l'organisation de l'association, la validation des partenariats financiers et politiques ainsi que le recrutement puis l'accompagnement des deux salariés, notamment de Pierre-Marie Cellier en tant que Coordonnateur. Cependant, au terme de sa période d'essai de 6 mois, Pierre-Marie Cellier a quitté l'association en Décembre 2009 et Réso Solidaire a dû procéder à son remplacement dès le début de l'année 2010.

Interconnaissance

La richesse d'une structure comme Réso Solidaire, c'est le réseau mais un réseau, ça se construit. Le sentiment d'appartenance à l'Economie Sociale et Solidaire n'est pas automatiquement lié au statut! Il faut connaître ce qui existe, le faire connaître aux uns et aux autres, se faire connaître.

Pour cela, Pierre-Marie Cellier a construit une base de données de plus de 600 structures ou personnes sur le Pays de Rennes : associations, mutuelles, coopératives, fondations, individus intéressés par l'ESS, étudiants, ... le tout classé par statut, territoire (EPCI et commune voire quartier), secteurs d'activité, ...

Cette base de données continue de s'enrichir et permet d'aller à la rencontre des structures, de diffuser de l'information ciblée et d'envoyer la Newsletter.

Cette Newsletter est le deuxième élément d'importance pour l'interconnaissance : depuis septembre 2009, elle est adressée chaque mois par Réso Solidaire à l'ensemble des 600 acteurs recensés. Elle permet d'informer sur les activités de Réso Solidaire mais aussi de faire connaître les temps forts des structures voire d'en présenter quelques unes. Forum, agenda et rendez vous sont au programme de cette diffusion sur l'ensemble du Pays de Rennes.

Cette phase d'interconnaissance, c'est aussi beaucoup de rencontres : avec des structures de l'ESS bien sûr, mais aussi avec des Collectivités (Rennes Métropole, Communauté de Communes du Val d'Ille, Conseil Général 35,...), la MEIF, des structures d'accompagnement, de formation, ...

A chaque fois, ces rencontres donnent lieu à présentation réciproque, ce qui permet de mieux se connaître pour ensuite mieux collaborer.

Promotion de l'Economie Sociale et Solidaire

En 2009 ont été organisés un certain nombre de rendez vous afin de faire la promotion de l'ESS auprès du grand public : ainsi, la participation de Réso Solidaire puis de certains de ses membres aux petits déjeuners-orientation du lycée Anita Conti de Bruz a permis de faire découvrir concrètement ce que peut être travailler dans l'ESS.

Réso Solidaire a également participé à la journée « Entrepreneurat social » à l'Université Rennes 2, à l'initiative du Master Management des Organisations de l'Economie Sociale et Solidaire.

Un café débat a également été organisé au bar coopératif « La Vie Enchantée » autour des échanges réciproques.

Accompagnement

L'accompagnement est aussi un axe de travail de Réso Solidaire et en 2009, cet axe s'est essentiellement traduit par la mise en place d'accueils :

Accueil d'étudiants se posant des questions d'orientation, de sens, ...

Accueil puis orientation des porteurs de projet, voire informations-accompagnement-conseils au fil de l'eau sur des champs assez transversaux,

Des porteurs ont ainsi présenté des projets sur :

- le recyclage des vélos,
- les véhicules partagés,
- un service de traiteur de repas couplé à un lieu de restauration,
- un lieu de vie intergénérationnel

La fin d'année 2009 a vu Réso Solidaire se positionner pour porter le DLA du Pays de Rennes suite au souhait de l'association Pro-Services de se désengager du portage du DLA qu'il assurait depuis plusieurs années.

La candidature de Réso Solidaire a été retenue. En 2010, nous serons donc le nouvel opérateur du DLA sur le pays de Rennes.

Ce rapprochement entre l'outil d'accompagnement et l'observatoire qu'est le DLA et les missions du pôle apparaît pertinent ; il doit permettre de s'enrichir mutuellement et de renforcer les actions au bénéfice des structures du territoire.

De la convergence vers une meilleure prise en compte de leurs besoins, des démarches gagnant en approche collective, un développement de la dimension réseau dans le suivi.