Réso Solidaire, de l'association à la SCIC

L'étude-action qui a précédé la création de Réso Solidaire a proposé le statut SCIC pour mettre en cohérence son projet de développement de l'économie sociale et solidaire et sa gouvernance :

- Rassembler, faire travailler et co-piloter ensemble différents acteurs et partenaires au service du territoire du Pays de Rennes (salariés, structures ESS, personnes physiques, réseaux et fédérations, collectivités).
- Etre un espace opérationnel de production d'actions, d'outils, et accompagner les initiatives, les innovations et les acteurs politiques, économiques, sociaux du territoire.

Dès sa création en Mars 2009, Reso Solidaire a inscrit dans ses statuts sa transformation à terme en SCIC. Une première étape a lieu en 2011 avec l'évolution de ses statuts afin de préfigurer le fonctionnement de la future SCIC qui est projetée pour Janvier 2013.

La Gouvernance

Réso Solidaire organise sa gouvernance autour de trois instances : l'Assemblée Générale annuelle ouverte à tous les membres, le Conseil d'Administration élu lors de l'Assemblée Générale et renouvelé par tiers chaque année et le Conseil de Coopération ouvert à tous les membres qui est un espace de réflexion et de prospective sur l'ESS.

Les membres de Réso Solidaire

Réso Solidaire est composé de personnes morales (associations, SCOP, SCIC, mutuelles, fédérations, ...) et de personnes physiques intéressées par l'ESS. L'année 2010 a vu le nombre de ses membres doubler par rapport à 2009 pour atteindre quarante et un adhérents. En 2011, Réso Solidaire projette de réunir entre soixante et quatre-vingt membres adhérents.

Les usagers de Réso Solidaire

Sur l'année 2010, ce sont plus de 160 personnes et une centaine de structures différentes qui ont participé aux actions proposées par Réso Solidaire : ateliers, formations, soirées thématiques, groupes de travail, rencontres, ... On retrouve ces acteurs dans de nombreux champs et secteurs d'activités sur le Pays de Rennes : création d'entreprises, petite enfance, culture, handicap, construction, insertion, logement, éducation populaire, service à la personne, santé, environnement, loisirs, ...

Communauté de communes du Val d'Ille Pays de Rennes — MEIF Maison de l'Emploi, de l'Insertion et de la Formation professionnelle du bassin d'emploi de Rennes — METROPOLE Rennes vivre en intelligence — Ille & Vilaine LE DEPARTEMENT — Région BRETAGNE — RÉSO solidaire Pôle de développement de l'économie sociale et solidaire du Pays de Rennes

Ils participent avec Réso Solidaire à la vie de l'économie sociale et solidaire en Pays de Rennes : ASFAD - ACCUEIL PAYSAN - ACEPP 35 - ADES - AGRICULTURE PAYSANNE - AGROBIO ALPA - ALTER EGO - AMSIC - APF - ATD QUART MONDE - AU BOUT DU PLONGEOIR - AU CLAIR DE LA LUNE - BOUTIQUE DE GESTION 35 - BRETAGNE ARC EN CIEL - BRUDED - CAC 21 - CANNELLE CASIM 35 - CCB - CERISE - CFPE - CHAPI CHAPO - COLLECTIF BRÉSIL - COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU VAL D'ILLE - COMPAGNIE ENGRENAGE - COMPAGNIE LUMIERE D'AOUT - COMPAGNONS BATISSEURS - COMPAGNONS BATISSEURS BRETAGNE - COOP DE CONSTRUCTION - COORACE - CREABOIS - CREDIT COOPERATIF - CULTURE & PROMOTION - CULTURE BIO - DANSE A TOUS LES ETAGES - DMA - DOMI SERVICES - ECRIN 35 - ELAN BATISSEUR - ELAN CREATEUR - ENFANCE VAL D'ILLE - ENJEUX D'ENFANTS - ENTRAIDE FAMILLE - ESPACE ECO CHANVRE - ESPOIR - ET SI ON SE PARLAIT - FAMILLES ENFANTS LOISIRS - FAMILLES RURALES - FD CIVAM 35 - FD MFR 35 - FEDE ADMR 35 - FEDE FAMILLES RURALES - France D'EN BAS - GASPAR - GPAS Val d'Ille - GULLIVER IBIS HABITAT BRETON - INSTITUT BRETON D'INGÉNIERIE SOCIALE - JAN Pierre Yves - LA BALADE DES LIVRES - LA FEUILLE D'ERABLE - LA JEANNE D'ARC DE BRUZ - LA MAISON EN VILLE - L'ARC EN CIEL - LE JARDIN DES LUTINS - LEPRINCE Nawel - LES BOUTS D'CHOU - LES CIGALES DE BRETAGNE - LES FRUITS DE LA PASSION - LES KORRIGANS - LES PARALYSES DE FRANCE - LES PETITS POTES - LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT 35 - MAISON DU DIABETE - MAISON FAMILIALE RURALE - MAISON INTERNATIONALE DE RENNES - MAISON QUARTIER VILLEJEAN - MEIF MILLE PATTES - MODE D'EMPLOI - MUTUALITE FRANCAISE 35 - MUTUELLE PAYS VILAINE - NOS CHERUBINS - NOUVEL AIR - OIS 35 - OPTIMA - OXALIS - PARASOL - PARENBOUGE - PARTENARIAL PAYS DES VALLONS DE VILAINE - PERROT Pascal - PILLET Antoine - PRESOL - PRÉVADIES - PRO SERVICES - QUIETUDE - RADIO CAMPUS - RÉCIT - RENNES METROPOLE- SEL AMITIE TOURNESOL SEL DE GUÉRIN - SOLIDARITE BOUCHONS 35 - SOLIDARITE NOUVELLE FACE AU CHOMAGE - SOURIS VERTE - START'AIR - TEXTO - THEATRE QUIDAM - UDAF 35 - UNA 35 - UNIVERSITE RENNES II

© Conception : Charlène Pirotais - Crédit photo : Patrice Normand / TempsMachine

RÉSO solidaire

Pôle de développement de l'économie sociale et solidaire du Pays de Rennes

Zoom sur 2 ans d'activités

juin 2009 - juin 2011

Impulsé à la fois par des politiques publiques ambitieuses et par la volonté des acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) du Pays de Rennes, Réso Solidaire a été créé en 2009.
Espace de rencontres et de projets, d'initiatives et d'accompagnements, Réso Solidaire est aussi un acteur économique et social à part entière du Pays de Rennes.
Ce bilan d'activité, présenté ici sous forme de zoom, permet de révéler le foisonnement d'initiatives et d'actions propres à l'ESS dans tous les champs économiques et sociaux de notre vie quotidienne.
Il présente également les missions de développement et de structuration portées par Réso Solidaire :

- Faire connaître l'ESS
- Outiller les entreprises ESS
- Accompagner l'innovation et les projets de l'ESS
- Entreprendre et coopérer en ESS

Réso Solidaire : partenariats, alliances et mise en réseau.

Avec les institutions et collectivités :

L'ESS est en prise avec la réalité des territoires, sur le plan économique, environnemental, social, culturel... Elle se doit donc d'être en lien avec les politiques locales. Pour cela, Réso Solidaire participe à plusieurs réflexions avec les collectivités : services à la personne, mobilité et croissance verte avec la MEIF*, le Codespar* et Rennes Métropole, émergence et accompagnement de projets avec la Communauté de Communes du Val d'Ille, développement de l'ESS avec le Conseil Général d'Ille et Vilaine et le Conseil Régional Bretagne, ...

Avec les acteurs économiques et sociaux :

L'ESS est une force économique importante pour le Pays de Rennes : elle représente 2 200 entreprises et plus de 25 000 emplois dans tous les secteurs d'activités.
Réso Solidaire crée des passerelles avec l'ensemble des acteurs économiques et sociaux : banques et financeurs solidaires, chambres consulaires, ...

Avec les réseaux d'économie sociale et solidaire :

Plusieurs réseaux facilitent la structuration de l'ESS : Chambre Régionale de l'Economie Sociale (CRES), fédérations et unions, réseau des Pôles ESS, ... Réso Solidaire intervient en complémentarité avec eux, en jouant principalement la carte de la transversalité et du territoire du Pays de Rennes.

*MEIF : Maison de l'Emploi, l'Insertion et la Formation professionnelle du bassin d'emploi de Rennes
*Codespar : Conseil de Développement Economique et Social du Pays et de l'Agglomération de Rennes

Réso Solidaire
Espace Anne de Bretagne
15 rue Martenot - 35000 Rennes
02 99 26 34 60
reso@resosolidaire.org
www.resosolidaire.org

Faire connaître l'Economie Sociale et Solidaire

Zoom sur...

« Leur travail a du sens » : portraits d'entreprises de l'économie sociale et solidaire du Pays de Rennes

Chaque mois, dans la newsletter de Réso Solidaire, parait un portrait d'une entreprise de l'économie sociale et solidaire. Il s'agit de faire découvrir cette économie sociale et solidaire par ceux qui la font vivre sur le Pays de Rennes et qui portent ses valeurs au travers de statuts, de tailles et de secteurs d'activités variés. Parmi les portraits déjà réalisés : la SCOP Le Relais à Acigné (entreprise d'insertion dans le recyclage textile), le cinéma l'Arvor à Rennes, la Maison Familiale et Rurale de St Aubin d'Aubigné, la Mutuelle des Motards à Rennes, l'ESAT de la Mabilais à Noyal sur Vilaine, le GPAS* sur la Communauté de Communes du Val d'Ille, ...

*GPAS : Groupe de Pédagogie et d'Action Sociale

Et aussi :

Des permanences locales : une fois par mois et par Communauté de Communes du Pays, Réso Solidaire vient à la rencontre des associations, porteurs de projets, structures et personnes intéressées par l'économie sociale et solidaire. C'est une occasion pour échanger, creuser une question, orienter...

Les apéros Réso : une fois par mois, dans un lieu convivial, un temps informel pour se connaître, échanger, découvrir l'économie sociale et solidaire.

Des outils de communication et d'échanges :

- un site internet : www. resosolidaire.org sur lequel on trouve agenda, informations et documents. Un site consulté par plus d'un millier de visiteurs dès les premières semaines de mise en ligne fin 2010.
- une newsletter : Chaque mois, Réso Solidaire envoie sa newsletter à plus d'un millier de contacts (acteurs ESS, élus, partenaires, ...) majoritairement du Pays de Rennes.

Présenter l'économie sociale et solidaire aux jeunes : Réso Solidaire intervient régulièrement dans les lieux de formation (ESC Rennes, EHESP, Rennes 2, AFPE,...) pour des modules de présentation de l'économie sociale et solidaire ou pour travailler avec les étudiants sur un sujet particulier : l'entrepreneuriat social, la coopération, ...

MFR de St Aubin d'Aubigné © Patrice Normand / TempsMachine

Le collectif « truc et troc » : des associations et des personnes se réunissent régulièrement pour valoriser la thématique des « autres échanges » (troc, gratuité,...). Alliant échanges de pratiques et temps de réflexion, ces rencontres débouchent aussi sur des projets collectifs (organisation d'une journée grand public, forum à l'université, ...).

Outiller les entreprises

Zoom sur...

le chantier mécénat : une formation-action innovante

Le développement de leurs ressources par le mécénat d'entreprise est devenu une question que la plupart des associations souhaitent aborder. En effet, les apports de ce type de mécénat peuvent être précieux pour elles, qu'ils soient financiers, en nature (produits et services) ou en compétences. Cependant, cela peut aussi entraîner une concurrence entre associations et amener une sollicitation excessive des entreprises locales. Réso Solidaire accompagne les associations afin de leur permettre de monter en compétence et aussi d'impulser une dynamique collective et non concurrentielle sur le Pays de Rennes. Pour cela, une formation-action collective expérimentale sur « la recherche pratique de ressources par le mécénat d'entreprise » a été mise en place par Réso Solidaire et est animée par Frédéric Primault, consultant spécialisé. Mêlant apports et pratiques et se déroulant sur six mois, elle vise à initier une démarche efficace et raisonnée pour des associations du Pays de Rennes de secteurs différents (jeunesse, culture, communication, action sociale, éducation populaire,...) vers des entreprises locales.

Et aussi :

Comptabilité sociétale : en réponse aux interrogations et problématiques des associations, Réso Solidaire cherche à rendre plus visible la plus-value associative. La comptabilité sociétale est une piste qui permet de mesurer le poids du bénévolat et l'utilité sociale de la structure.

Commande publique : le développement de la commande publique dans ses différentes modalités (SIEG*, DSP*, conventions, marchés,...) est un changement important pour les entreprises de l'ESS. Réso Solidaire organise ateliers pratiques et formations pour mieux comprendre les enjeux, pouvoir y répondre et prendre en compte cette nouvelle donne.

Mutualisation de locaux : l'accès à des locaux est souvent difficile pour les structures de l'ESS, notamment de petite taille. Par ailleurs, certaines structures ont des locaux qui sont en partie sous occupés. Réso Solidaire joue un rôle de facilitateur pour le prêt ponctuel de locaux en les référençant sur le site internet http://rennes.carte-ouverte.org animé par la MCE*. Ils sont ainsi rendus accessibles facilement pour toute structure de l'ESS.

BIPESS* : outil d'auto-évaluation expérimental mis en place par le Conseil Général d'Ille et Vilaine, le BIPESS est l'occasion pour les entreprises de l'ESS de se poser pour évaluer leurs pratiques et leur production de biens et de services au regard d'indicateurs de richesse, de démocratie, de solidarité et de développement durable. Réso Solidaire participe à la mobilisation des structures ESS du Pays de Rennes pour cette expérimentation en cours.

Formation en communication et marketing social et solidaire : la communication et le marketing sont des outils importants pour les structures de l'ESS qu'il faut adapter de façon spécifique. Réso solidaire organise pour cela ateliers pratiques et formations.

Le Relais Bretagne © Patrice Normand / TempsMachine

*SIEG : Service d'Intérêt Economique Général / *DSP : Délégation de Service Public / *MCE : Maison de la Consommation et de l'Environnement / *BIPESS : Baromètre d'Indicateurs de Progrès des Entreprises de l'ESS

Accompagner l'innovation et les projets

Zoom sur...

« de l'idée au projet » : favoriser l'émergence

Réso Solidaire est régulièrement sollicité par des porteurs de projet. Souvent encore au stade de l'idée, ils recherchent des informations, des contacts, un soutien moral, un regard critique ouvert et constructif sur leur projet.
Pour leur permettre de passer de l'idée au projet et aboutir, peut-être, à une création d'activité, ils sont accompagnés à l'émergence : après un premier diagnostic réalisé par Réso Solidaire, ils sont orientés vers la structure la plus adaptée (CAE* Elan créateur, BGE*, Chambres consulaires, URSCOP*,...). Si besoin et selon l'avancée du projet, Réso Solidaire accompagne les porteurs dans la maturation de leur projet.
Exemples de projets accueillis : lieu de vie intergénérationnel, coopérative de services à la personne pour personnes handicapées, lieu de coworking, coopérative de tourisme à vélo, atelier de recyclage et réparation de cycles, café culturel, séjours de vacances pour petits enfants et grands parents, location de voitures économes à prix accessibles pour retour à l'emploi, café ludothèque, magasin bio en centre ville, microcrèche,. . .

* CAE : Coopérative d'Activités et d'Emploi / * BGE : Boutique de Gestion / * URSCOP : Union Régionale des Sociétés Coopératives et Participatives. / * SCIC : Société Coopérative d'Intérêt Collectif

Et aussi :

Accueil et orientation : Réso Solidaire est parfois sollicité par des étudiants, demandeurs d'emploi ou des personnes en reconversion professionnelle comme « porte d'entrée » dans l'ESS. C'est également le cas de structures ESS qui identifient Réso Solidaire comme lieu ressource. Ils recherchent des informations, des contacts, à se faire un réseau, à connaître l'existant. Réso Solidaire sert de relais, donne des pistes et oriente vers les bons contacts.

Analyse de pratiques sur la posture d'accompagnant : il s'agit d'aborder l'accompagnement sous l'angle de l'« accompagnant ». Beaucoup de structures de l'ESS accompagnent (des familles de prisonniers, des demandeurs d'emploi, des créateurs d'entreprise, des parents, des acteurs, des structures, des groupes, ...). Réfléchir sur cette posture particulière d'accompagnant est nécessaire et Réso Solidaire favorise les échanges d'expériences sur le sujet.

Accompagnement des territoires, des élus, des politiques locales,... : à la demande des élus ou des techniciens de Collectivités, Réso Solidaire intervient au service des territoires sur des questions diverses et fait ensuite le lien avec acteurs et réseaux spécialisés. Quelques exemples : Comment reprendre l'épicerie d'une commune rurale en SCIC* ? Quels sont les métiers de l'ESS ? Comment accompagner les projets du territoire ?

Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) : Réso Solidaire porte et anime le DLA sur le Pays de Rennes qui a pour objet d'accompagner la consolidation et le développement de structures déjà en activité. C'est un outil de mise en mouvement et d'aide au changement. Les interventions auprès des structures d'utilité sociale (associations, SCOP, SCIC) s'inscrivent dans la durée. Elles répondent, soit de façon individuelle aux besoins d'une structure, soit de façon collective à une problématique partagée par un groupe de plusieurs structures.

L'Arvor © Patrice Normand / TempsMachine

Entreprendre et coopérer

Zoom sur...

le projet de plateforme de mutualisation petite enfance.

Il existe quarante structures d'accueil collectif gérées par des associations sur le Pays de Rennes.
Elles sont toutes confrontées à une évolution importante de leur secteur (modification des financements, des accords collectifs, évolution des besoins des familles, flexibilité, locaux, arrivée du privé à but lucratif, ...) à laquelle se rajoutent parfois des complexités liées à la vie associative : turn over des bureaux associatifs, relations bénévoles/salariés, ...
Pour autant, un réseau associatif de structures d'accueil petite enfance est un atout pour le territoire : accessibilité au plus grand monde (tarif, diversité sociale et culturelle, ...), lieu de formation citoyenne, accueil de qualité capable d'innover et de s'adapter rapidement aux nouveaux besoins, ...
Réso Solidaire accompagne les structures à monter en compétences, à se structurer, à mutualiser, en partenariat avec les fédérations, réseaux et associations du territoire. Réso Solidaire, impulse, anime et coordonne un travail de mutualisation avec les structures volontaires. Ce travail devrait déboucher sur la mise en place d'une plate forme de gestion commune, permettant de se doter de personnels qualifiés et spécialisés dans la gestion de services petite enfance (développement de services, ressources humaines, gestion financière, groupement d'achat, ...) tout en gardant une autonomie de projet pour chaque structure petite enfance.

Et aussi :

Services à la personne : le secteur de l'ESS, et plus particulièrement le secteur associatif, est un acteur historique des services à la personne qui a mis en place les services nécessaires à la population (maintien à domicile, garde d'enfants en horaires décalés, aide à l'autonomie des personnes handicapées, soutien familial, ...). Aujourd'hui, l'évolution du secteur et les difficultés de financement le fragilisent.
Dans le cadre de l'appel à projet du Conseil Régional Bretagne sur les coopérations territoriales innovantes, Réso Solidaire, en lien avec le Codes-par et la MEIF anime une expérimentation sur trois secteurs géographiques différents. Il s'agit de faire travailler ensemble les acteurs sur le territoire (associations, structures communales, sociétés, structures médico-sociales, ...) et de proposer des solutions aux besoins des usagers et/ou des salariés du territoire concerné, favorisant ainsi la structuration de la filière des services à la personne.

Interreg : les projets européens sont complexes à aborder. Au travers du montage d'un projet Interreg IV A sur l'ESS avec le Comté du Hampshire (Sud de l'Angleterre), Réso Solidaire accompagne les structures d'ESS qui le souhaitent dans la découverte et le montage de partenariats européens.

Les repas de dirigeants salariés de l'ESS : être cadre dirigeant dans l'ESS est une mission bien particulière : être à la fois employeur et salarié, à la fois dirigeant et élu ou avec un Conseil d'Administration... Il est important d'échanger entre pairs, de partager ses réflexions et pourquoi pas développer de nouveaux projets en commun. Pour cela Réso Solidaire organise chaque mois un repas pour les directeurs (trices) d'associations et gérants(es) de SCOP et SCIC du Pays de Rennes.

« Prospective » par filière : Réso Solidaire organise des rencontres d'interconnaissance entre acteurs du même secteur d'activité (logement, jeunesse, ...). Il s'agit de mieux se connaître pour ensuite mieux travailler ensemble.

ESAT La Mabilais © Patrice Normand / TempsMachine